

Referat fra møte i Digitaliseringsstyret 01.10.2021

Møte	4/2021	
Dato	01.10.2021	
Tid	Kl. 10:00-14:50	
Sted	Video	
Medlemmer		
Til stede	Arne Benjaminsen (UiO)	Petter Aasen (USN)
	Marit Reitan (NTNU)	Asbjørn Seim (OsloMet)
	Robert Rastad (UiB)	Lasse Finsås (Nord Universitet)
	Gøril Heitmann (UiT)	Thomas Garås Gulli (NSO)
	Seunn Smith-Tønnesen (UiA)	Astrid Birgitte Eggen (UIS)
	Lars Atle Holm (NMBU)	Karen Lomeland Jacobsen (HVO)
Unit	Roar Olsen	Lars Fugleavaag
	Terje Mørland	Knut Erik Riiber
	Ingrid Buhaug Brænden	Anne Kathrine Haugen
	Lars Fredrik Hatlehol	Finn Filip Finborud
	Anders Hansteen Reitan	Maria Kumle
	Frode Arntsen	Trude Skjønhaug Larsen
	Åshild Berg-Tesdal	Jørgen Hofstad
HK-dir	Kristin Selvaag	Tor Holmen
	Sveinung Skule	Ann-Tove Eriksen (Diku-divisjonen)
	Gro Tjore (Diku-divisjonen) Observatør	Kjersti Røstad (referent)
Andre	Jan Fredrik Schøyen (KD) Observatør	Tom Røtting (Uninett)
	Joakim Østbye (Representant fra hovedsammenslutningene Akademikerne, LO, YS og Unio)	Andreas Åkre Solberg (Uninett)
	Kjærstin Åstveit (UHR)	Anders Lund (Uninett)
	Vigdis Kvalheim (NSD)	Gustav Birkeland (KD)
	Stein Erik Lid (NOKUT)	Maria Luces Barrea (Uninett)
	Finn-Hugo Markussen, KD	Emil Flakk (Uninett)

Merknader:

For utdypende informasjon til referatet, se presentasjon (PDF) fra møtet.

Sak	Tema	Sakstype
32/21	Godkjenning av innkalling og dagsorden	V-sak
	Det var ingen saker til eventuelt, ingen innspill til sakene fra UH-sektoren eller merknader til innkalling og dagsorden.	
	Vedtak: Innkallingen godkjennes. Dagsorden godkjennes.	
33/21	Godkjenning av referat fra forrige møte	V-sak
	Referat fra møte 09.06.2021 er offentliggjort på unit.no. Ingen merknader til referatet.	
	Vedtak: Referat fra møte 09.06.2021 godkjennes.	
34/21	Orienteringer fra direktør i Unit og direktør i HK-dir	O-sak
	Unit ved direktør Roar Olsen orienterte om følgende:	

	<ul style="list-style-type: none">• Status etablering av Sikt• Innspill samstyringsmodell og brukerinvolvering fra 2022 <p>HK-dir ved direktør Sveinung Skule orienterte om følgende:</p> <ul style="list-style-type: none">• Etablering av HK-dir• Digitaliseringsstrategi og handlingsplan• Samstyringsmodellen og brukerinvolvering fra 2022 <p>Se presentasjon for utfyllende informasjon.</p> <p>Spørsmål til Digitaliseringsstyret: Er sektoren best tjent med</p> <ul style="list-style-type: none">• et «spesialisert» samstyringsorgan for HK-dirs arbeid med digitalisering?• et råd der digitalisering er en integrert del av et bredere arbeidsområde (kvalitetsutvikling, fleksibel og desentralisert utdanning, LTP, etc.)? <p>Kommentarer fra Digitaliseringsstyret:</p> <ul style="list-style-type: none">• Hvordan kan HK-dir/Unit ta ansvar og bidra når det gjelder fellestiltak for sektoren, som rettigheter til materiale, opptak, utredninger, forhandlinger etc.?• Sektoren er best tjent med å ha et spesialisert samstyringsorgan med søkelys på digitalisering, slik at det unngås for generelle tilbakemeldinger og råd.• Det er avgjørende at samstyringsstrukturen henger sammen med og klarer å gå i takt med ressursene.• Det er ønskelig å bruke tid på å diskutere hva sektoren og direktoratene er best tjent med. Skal samstyringen diskutere politikk eller ressursfordeling/utvikling? Det er viktig å skape lojalitet til fellesprosjektene innenfor digitalisering.• Det er behov for et klarere bilde av rolleavklaringen mellom Sikt og HK-dir, og relasjonen mellom disse.• Det er ønskelig å få en tydeligere posisjon inn mot SKATE for å få et større perspektiv. Det trengs en spesialisert modell der også de store diskusjonene blir løftet.• Det er behov for å diskutere begge deler av spørsmålet. Digitaliseringsstyret har en tenkning og strategi for digitalisering som griper inn i alle områder som HK-dir forvalter. Samtidig trengs det en samstyring rundt tjenesteleveranser med utvikling som er mer spesialisert. Det er nødvendig å ha en samstyring om fellestiltakene som det knyttes strategier og ressurser til.• Digitaliseringsstyret kan gli over i et annet overveiende operativt organ innunder Sikt, men det er også behov for et organ som diskuterer det strategiske overordnede. Dette avhenger av hvordan samarbeidet mellom HK-dir og SIKT blir.• Noen medlemmer foreslo at spørsmålene som ble stilt bør ut på høring i UH-sektoren. <p>Unit/Sikt og HK-dir tar med innspillene videre.</p>	
	<p>Vedtak:</p>	

	Digitaliseringsstyret tar saken til orientering.	
35/21	Status nasjonal digitaliseringsportefølje	O-sak
	<p>Unit orienterte. Se presentasjon.</p> <p>Kommentarer fra Digitaliseringsstyret:</p> <ul style="list-style-type: none">• Rapporteringen skal sette Digitaliseringsstyret i stand til å drive reell porteføljestyling. Det er ønskelig med en enda mer detaljert oversikt og at prosjektene følges helt i mål.• Prosjektene rapporterer ulikt og bør benytte felles kriterier og definisjoner. <p>Svar Unit: Rapportene skal etter hvert suppleres med implementeringsstatus hos institusjonene, da det er viktig for institusjonene å ha oversikt over hvilke miljø og prosesser som blir truffet, med tanke på adopsjon. Prosjektene må benytte porteføljehåndboka for å sikre lik rapportering.</p>	
	<p>Vedtak: Digitaliseringsstyret tar saken til orientering, og innspill tas med i det videre arbeidet.</p>	
36/21	Veikart og disponering av investeringsmidler 2022	V-sak
	<p>Unit orienterte. Se presentasjon.</p> <p>Generelle kommentarer fra Digitaliseringsstyret:</p> <ul style="list-style-type: none">• Det legges opp til i 2022 et likt investeringsnivå som i år. Hvordan sikre at de felles investeringsmidlene faktisk blir brukt? Svar Unit: Eksterne miljø er med og bidrar til å håndtere svingninger i ressursbehov.• Savner informasjon rundt DLR og overgang fra konsortium til sektortjeneste.• ALPs fase 1 burde vært ferdigstilt før del 2 gjennomføres. <p>Digitaliseringsstyret endret vedtakets punkt 2 i møtet:</p>	
	<p>Vedtak: Digitaliseringsstyret vedtar:</p> <ul style="list-style-type: none">• Ordningen med innbetaling av 37,5 MNOK til felles investeringsmidler videreføres i 2022.• Overordnet veikart for 2022 og forslag til disponering av rammen for felles investeringsmidler for 2022 legges til grunn som en plan for videre arbeid. Midler utløses først ved konkret behandling av de enkelte investeringsforslag.	
37/21	FS modernisering – plan og finansiering	V-sak
	<p>Unit orienterte. Se presentasjon.</p> <p>Kommentarer fra Digitaliseringsstyret:</p> <ul style="list-style-type: none">• For sektoren er det dyrt å finansiere et system som hele samfunnet bruker, og det ble stilt spørsmål om andre sektorer som har nytte av FS bør være med på å finansiere. <p>Svar Unit: FS er et system som understøtter kjernevirksomheten til UH-</p>	

	<p>institusjonene, og disse oppgavene forventes det at dekkes innenfor UH-ene sin bevilgningsramme. Løsningen produserer data som kan være gjenbrukbare for andre i det offentlige. Det vil bli utarbeidet en tydeligere betalingsmodell for slik bruk.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Er denne moderniseringen gjennomførbar? Svar Unit: Prosjektet skal styres ut ifra gevinstmål og realiserte gevinster ved institusjonene. Unit vil styrke egen organisasjon med nøkkelpersonell for å holde kontinuiteten, og også leie inn eksterne for å sikre tilstrekkelig fart i prosjektet. • Er det behov for ekstern kvalitetssikring? Svar Unit: Det ble gjennomført en grundig evaluering i forkant av forprosjektet igjennom Gartner. Det jobbes videre med hvordan moderniseringsarbeidet skal kvalitetssikres og styres. Det er ønskelig med et tjenesteråd som strategisk partner i tillegg til Digitaliseringsstyret. For hvert domene som FS er inndelt vil det bli etablert eksterne ekspertgrupper. <p>Digitaliseringsstyret la til et tredje punkt i vedtaket.</p>	
	<p>Vedtak:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Digitaliseringsstyret vedtar igangsetting av moderniseringsprosessen i tråd med det framlagte planverket. - Digitaliseringsstyret bevilger 31 MNOK i 2022, og en tentativ ramme på 56 MNOK i 2023 til moderniseringsprosessen. - Digitaliseringsstyret ber om at Unit/Sikt kommer tilbake med et opplegg for kvalitetssikring, styring og rapportering for moderniseringsprosessen. 	
38/21	Nytt opptakssystem – orientering om planer og satsningsforslag til KD	O-sak
	<p>Unit orienterte og understreket at det er nødvendig å jobbe med risikoreducerende tiltak i det gamle systemet parallelt med at man starter med det nye. Se presentasjon.</p> <p>Kommentarer fra Digitaliseringsstyret;</p> <ul style="list-style-type: none"> • UH-sektoren står foran store endringer når det gjelder opptak. Tilbudet av utdanninger blir mer mangfoldig Det er derfor behov for økt fleksibilitet i opptaksløsningene som understøtter opptak. • Det er kritisk å få finansiering til nytt opptakssystem. Digitaliseringsstyret og institusjonene må framsnakke dette der det er naturlig. 	
	<p>Vedtak: Digitaliseringsstyret tar saken til orientering, og innspill tas med i det videre arbeidet.</p>	
39/21	Masteropptaksprosjektet – Justering av scope i lys av arbeidet med nytt helhetlig opptakssystem	V-sak
	Unit orienterte. Se saksgrunnlag.	
	<p>Vedtak: Digitaliseringsstyret godkjenner de skisserte endringene i prosjektet.</p>	
40/21	Ny fellestjeneste – Cybersikkerhetssenter for forskning og utdanning	V-sak

	<p>Uninett orienterte. Se presentasjon.</p> <p>Kommentarer fra Digitaliseringsstyret:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Det er behov for å se på en større form av differensiering og skape en større meny av tjenester som skreddersys de ulike universitets- og høyskolenes behov. Tjenesten overlapper nå med tjenester som allerede finnes i noen institusjoner. • Det er en stor svakhet hvis ikke alle universiteter blir med på løsningen. Svar Unit: Det er krevende å holde tritt på dette området. Tidsriktige gode oppdaterte tjenester krever enorme investeringer. Jo mer sektoren greier å samarbeide om, så bredt som mulig, jo sikrere er alle gjennom et bedre og større fagmiljø. • Hvordan benyttes andre nasjonale aktører og tjenester, eksempelvis NSM? • En fellesløsning vil gi oss mye bedre kompetanse og sikkerhet. De mindre institusjonene har ikke slike tjenester i dag. • Spørsmål rundt finansieringsmodellen: Kostnadsfordelingsprinsippene besluttet i november 2020 er lagt til grunn. Datavolum ble ikke nevnt og terskelverdier på de andre parameterne var ikke med i diskusjonen. En felles betalingsmodell handler om prinsipp og presedens. Hva skal til for at man avviker fra de prinsippene som er nedfelt? Det kan være gode grunner i enkelttilfeller, men da bør det komme tydelig fram. • Det er nødvendig med en felles plattform, en grunntjeneste på overvåkning som gjelder hele sektoren, men institusjonene kan få muligheten til å velge skreddersydde tilvalgstjenester. • Det må ses på om tjenester som allerede finnes i egen institusjon bør utvikles. • Flere medlemmer foreslo å utsette saken i påvente av mer utredning. 	
	<p>Vedtak: Digitaliseringsstyret utsetter saken og Uninett kommer tilbake med en sak som svarer ut innspillene som kom i møtet.</p>	
41/21	<p>Datadeling som fellestjeneste</p>	V-sak
	<p>Uninett orienterte. Se presentasjon.</p> <p>Kommentarer fra Digitaliseringsstyret:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Dette er positivt og en forutsetning for å lykkes med fellessystemer. • Kostnader og gevinster avhenger av full oppslutning. I hvilken grad gjøres tjenesten obligatorisk? Svar Unit/Uninett: Tjenesten bør være obligatorisk, da det vil skape utfordringer i sektoren hvis noen reserverer seg. • Deling av data skjer i tråd med lovverk. Institusjonene har delegert et databehandleransvar til Sikt. 	
	<p>Vedtak: Digitaliseringsstyret vedtar at det etableres en fellestjeneste for datadeling i høyere utdanning og forskning. Tjenesten forvaltes og videreutvikles av Sikt fra 01.01.2022, i tråd med sektorens tjenestestyringsmodell.</p>	

42/21	Evaluering av møtet	D-sak
	<ul style="list-style-type: none">• God møteledelse, gode saksframlegg og gode diskusjoner.• Det settes pris på at medlemmene kan være ærlige og ha tillit til hverandre.• Det er ønskelig med et fysisk møte.• Det er ønskelig med en leserveiledning i store saker.• Det etterspørres innspill til sakene fra UH-sektoren.• Forholdet mellom hver enkelt sak og hvordan Digitaliseringsstyret driver porteføljestyling kan tydeliggjøres bedre i saksframleggene.• Digitaliseringsstyret må ha en god brukerstemme inn i de forskjellige prosjektene.• Rollen som medlem i Digitaliseringsstyret kan fortsatt være krevende når man skal balansere mellom forvaltning av et fellesskap og forholdet til egen institusjon. Det er et ønske at Digitaliseringsstyret vier tid til å ta en overordnet diskusjon om rollekonflikter i et senere møte.• Det foreslås å bruke tid i slutten av møtet for å se på hvilke saker som legges frem neste gang.• Det er ønskelig at presentasjonen som vises i møtet sendes ut i forkant av møtet.	
43/21	Eventuelt	
	Ingen saker til eventuelt.	

Vedlegg:

- Presentasjon vist i møtet (PDF)